

Proyecto de Desarrollo Económico Rural Territorial PRODERT IXOQIB´

**SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE LA
UNIDAD DE DESARROLLO ECONÓMICO MUNICIPAL (UEM)
PALESTINA DE LOS ALTOS, QUETZALTENANGO**
Promoviendo el Desarrollo Económico Local



Quetzaltenango, agosto de 2021

Proyecto de Desarrollo Económico Rural Territorial – PRODERT IXOQIB´

Con el financiamiento de:

La Embajada de Suecia en Guatemala e
Implementado por Helvetas Swiss Intercooperation Guatemala



Supervisión:

Emilio Santos Bulux, Coordinador Proyecto PRODERT IXOQIB´
Jairon Amilcar Mendoza, Coordinador Territorial Huehuetenango-Quiché Proyecto PRODERT IXOQIB´
Byron López, Coordinador Territorial Quetzaltenango-Totonicapán Proyecto PRODERT IXOQIB´

Consultora:

MBA Yeni de Lucero, Especialista en Economía Social y Cooperativismo

Primera edición
Agosto, 2021

Contenido

1.	Identificación de la Experiencia	3
2.	Eje y el Objetivo de la Sistematización.....	3
3.	La Situación Inicial	3
3.1	La Implementación de Proyectos Productivos Agrícolas.....	3
3.2	La Perspectiva de Género	4
3.3	La Participación de otros Actores para el DEL	4
4.	El Proceso de Intervención.....	5
4.1	El Convenio Marco de Partenariado	5
4.2	Fortalecimiento de Capacidades y Transferencia de Metodologías para el DEL.....	5
4.2.1	Introducción al Enfoque de Desarrollo de Sistemas de Mercado (DSM)	5
4.2.2	Fortalecimiento de la COFETARN	6
4.2.3	Fortalecimiento de la Asociatividad.....	6
4.2.4	Fortalecimiento de la Extensión Agropecuaria, Innovación Tecnológica y ACC.....	8
4.2.5	Enfoque de Género y Empoderamiento Económico de la Mujer.....	8
4.2.6	Sensibilización en Finanzas Inclusivas/Educación Financiera	8
4.3	La Política Municipal de Desarrollo Económico Local	8
4.4	El Rol de los Actores Principales y el Proceso de Intervención	10
5.	La Situación Actual.....	11
5.1	La Gestión para el Desarrollo Económico Local	11
5.2	El Enfoque de Género y el Empoderamiento Económico de la Mujer.....	11
5.3	La Articulación de otros Actores que Contribuyen al DEL.....	12
6.	Lecciones Aprendidas	13

SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE LA UDEM DE PALESTINA DE LOS ALTOS

1. Identificación de la Experiencia

Palestina de Los Altos es uno de los 340 municipios de la República de Guatemala y pertenece al Departamento de Quetzaltenango.

La Unidad de Desarrollo Económico (UDEM) es la oficina de desarrollo económico del municipio, se creó en el año 2008 y es una unidad técnica dentro de la estructura de las municipalidades, que cuenta con un coordinador que se encarga específicamente de ejecutar acciones relacionadas al desarrollo económico del municipio, en base a las políticas y programas definidos por la Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales (COFETARN).



La UDEM tiene como finalidad primordial, incrementar los ingresos económicos y mejorar la calidad de vida de sus habitantes, a través de la generación de condiciones favorables para la creación y/o aumento del empleo y autoempleo.

En el año 2018, HELVETAS, la Municipalidad de Palestina de Los Altos y el Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural (CEDEPEM), firman Convenio de Parteneriadio para que con el apoyo de la UDEM se implementen proyectos productivos para generar ingresos especialmente para mujeres del municipio, como parte de las acciones del Proyecto de Desarrollo Económico (PRODERT IXOQIB´).

2. Eje y el Objetivo de la Sistematización

El tema central de la sistematización de la Unidad de Desarrollo Económico (UDEM) de Palestina de Los Altos es el Desarrollo Económico Local (DEL), con el objetivo de dar a conocer como la autoridad municipal promueve el DEL, mediante la generación de ingresos y empleo, para orientar la toma de decisiones de inversión en otros municipios y darlo a conocer a autoridades municipales, organizaciones no gubernamentales y donantes.

3. La Situación Inicial

3.1 La Implementación de Proyectos Productivos Agrícolas

La Unidad de Desarrollo Económico Municipal (UDEM) de la Municipalidad de Palestina de Los Altos, fue creada en el año 2008 con el apoyo de la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Río Naranja¹ (Mancuerná), quien era una de las unidades ejecutora del Programa de Desarrollo Local Sostenible (PDLS) (2005-2012), financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

¹ La Mancuerná integra los municipios San Juan Ostuncalco, San Martín Sacatepéquez, Palestina de Los Altos, San Antonio Sacatepéquez, San Pedro Sacatepéquez, San Marcos, Esquipulas Palo Gordo y San Cristóbal Cucho.



Uno de los componentes del PDLS era el Componente de Desarrollo Económico Local, el que tenía como objetivo contribuir a que las municipalidades y los emprendedores locales generaran condiciones que propiciaran el desarrollo de actividades productivas sostenibles para mejorar los ingresos de la población, principalmente las más vulnerables; de esa cuenta, en Palestina de Los Altos a partir del año 2009 se subsidian proyectos productivos agrícolas.

Además de la creación de la UDEM, el apoyo del Programa de Desarrollo Local Sostenible (PDLS) a través de la Mancuerna, también

consistió en subsidiar el sueldo de un técnico agrícola durante 3 años, al finalizar el PDLS la municipalidad absorbe el sueldo del técnico con recursos propios, para darle seguimiento a los proyectos agrícolas que se venían implementando desde el año 2009.

En el año 2011 la Municipalidad de Palestina de Los Altos por vez primera asigna Q10,000 a la UDEM para la compra de materiales para implementar proyectos piloto de invernadero para la producción de tomate, ya que este cultivo no se da a campo abierto por las bajas temperaturas y de los años 2014 al 2016 la municipalidad asigna entre Q35,000 a Q45,000 para darle continuidad a los proyectos productivos que se venían apoyando con apoyo del PDLS a través de la Mancuerna.

El inconveniente era que estos proyectos productivos agrícolas eran grupales, entonces no había buena gestión ya que los productores no se empoderaban y se peleaban cuando los proyectos no funcionaban. No fue sino hasta el año 2016 que la municipalidad incrementa la asignación presupuestal hasta por Q160,000 dada la importancia de los proyectos agrícolas para las familias de escasos recursos. Antes solamente se implementaban proyectos agrícolas para autoconsumo y algunas familias lograban vender los excedentes.

3.2 La Perspectiva de Género

Anteriormente la Unidad de Desarrollo Económico (UDEM) implementaba proyectos productivos agrícolas manejados por hombres y por jóvenes; antes no se promovía la intervención de la mujer para encargarse de los proyectos productivos, la participación de las mujeres en general era escasa.

3.3 La Participación de otros Actores para el DEL

En el año 2016 la municipalidad hace una alianza con Visión Mundial para implementar proyectos agropecuarios por vez primera (cabras, pollos de engorde), pero la UDEM seguía trabajando por aparte sus proyectos productivos.

Antes no había complementariedad de recursos económicos y acciones entre actores para implementar los proyectos productivos agropecuarios, cada institución implementaba sus proyectos de manera aislada.

4. El Proceso de Intervención

4.1 El Convenio Marco de Partenariado

En julio del año 2018 HELVETAS y la Municipalidad de Palestina de Los Altos firman Convenio de Partenariado denominado “Desarrollo de los Sistemas de Mercado Seleccionados en el Departamento de Quetzaltenango dentro del Marco de Implementación del Proyecto PRODERT IXOQIB´ (2018-2021), para que, contando con el apoyo del Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural (CEDEPEM) como Socio Implementador de HELVETAS, se fomente el desarrollo socioeconómico de Palestina de Los Altos.



El convenio planteó para las partes involucradas, los principales resultados siguientes:

- a) Productores organizados en redes empresariales, han adquirido conocimientos para la producción y la comercialización de proyectos productivos rentables, con potencial de mercado que les permita la escala y desarrollar negocios exitosos.
- b) Los productores han reducido los riesgos relacionados al cambio climático, implementando acciones de adaptación, mitigación y prácticas amigables con el medio ambiente.
- c) Actores participantes en procesos de Desarrollo Económico Local han sido sensibilizados y capacitados en temas de equidad de género, violencia contra la mujer, y conocen las instituciones que defienden los derechos de las mujeres.
- d) Las capacidades y competencias en procesos de Desarrollo Económico Local de los actores participantes han sido fortalecidas y son funcionales, buscando la mejora y la sostenibilidad de los potenciales económicos del territorio.

Un aspecto importante para resaltar es que el convenio estipuló que los productores organizados en las redes empresariales debían de ser por lo menos el 65% conformados por mujeres.

4.2 Fortalecimiento de Capacidades y Transferencia de Metodologías para el DEL

Con el apoyo del Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural (CEDEPEM), como Socio Implementador del PRODERT IXOQIB´, se fortalecieron las capacidades de la UDEM de la forma siguiente:

4.2.1 Introducción al Enfoque de Desarrollo de Sistemas de Mercado (DSM)

Se dio a conocer el enfoque DSM o enfoque sistémico para contar con una visión completa de los actores que participan en la región para promover el desarrollo económico local, ya sea invirtiendo en proyectos agropecuarios de forma directa como lo hacen los proyectos de cooperación internacional, o bien, organizaciones de apoyo para brindar asistencia técnica, información de mercados, información climática, instituciones financieras, organizaciones de apoyo a la mujer, entre otras.

Se motivó por vez primera en Palestina de Los Altos, la posibilidad de que las productoras invirtieran² en los proyectos agropecuarios, con lo cual se lograba empoderamiento de las acciones, adoptando el modelo de coinversión municipal, de los mismos productores y de terceras organizaciones.

4.2.2 Fortalecimiento de la COFETARN

El Fortalecimiento a la Comisión de Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales (COFETARN) inició con una sensibilización y asesoría al Coordinador de la COFETARN para empoderarse de sus funciones dentro de la comisión; se le acompañó en la realización de un mapeo de actores que pudieran incidir en desarrollo económico y como resultado se conformó la Mesa Técnica Económica de la COFETARN, vinculando a lideresas representantes de redes empresariales.

Desde la Mesa Técnica Económica se presentaban propuestas de proyectos y se analizaba su viabilidad y asignación del presupuesto ante el Concejo Municipal a través del Coordinador de la Comisión.

4.2.3 Fortalecimiento de la Asociatividad

La Metodología de Redes Empresariales se introdujo en la UDEM como un modelo de asociatividad de tipo empresarial para que los productores cultivaran de manera individual, pero que comercializaran de manera conjunta, lo cual les conllevaría beneficios económicos y sociales y se evitarían los conflictos de la producción grupal que se venían dando en el municipio.



Se dieron a conocer los beneficios económicos de la metodología resumidos así:

- El poder de negociación para la compra de insumos;
- El acceso a capacitación y tecnología apropiada;
- La consolidación del volumen de oferta de productos; y
- La reducción de costos de comercialización y poder de negociación de precios de venta;

También se dieron a conocer los beneficios sociales de la metodología:

- a) La construcción de capital social;
- b) La generación de confianza de trabajar de forma colectiva;
- c) La promoción de la equidad de género;
- d) La incidencia en políticas públicas; y,
- e) El mejoramiento de la habilidad de gestión de proyectos sociales.

La conformación de redes empresariales es un proceso con una duración de alrededor de 36 meses para llevar a productores y productoras individuales hasta organizarlas para la comercialización, gestionando

² La inversión por cada proyecto agropecuario se establecía inicialmente así: HELVETAS 50%, la Municipalidad 30% y las productoras 20% inicialmente, cada año el porcentaje de inversión de HELVETAS disminuía y los porcentajes de la Municipalidad y el de las productoras se incrementaba.

negocios rentables, en una secuencia de 7 fases: Análisis de territorios, cadenas y oportunidades de negocios; promoción, selección y alianzas estratégicas; generación y fortalecimiento de la confianza; consolidación de la confianza; plan de mejoras y acciones piloto; conformación de Red de Redes; Proyecto estratégico del negocio conjunto; y la implementación y gestión del negocio en conjunto.

Durante la intervención se logró transferencia de la Metodología de Redes Empresariales y la comprensión de manera muy ágil, logrando conformar a más de 50 redes empresariales, la conformación de la red de redes, hasta la constitución de la Cooperativa Integral de Comercialización “Palestina de Los Altos”, Responsabilidad Limitada. (COIPAL R. L.) con el apoyo de la Municipalidad, el INACOP y el MAGA; ahora las redes empresariales consolidan y comercializan la producción desde la COIPAL.

Para apoyar la logística de la consolidación de la producción y la comercialización, la municipalidad brindó en usufructo para 10 años un área de oficinas y un total de 375 metros cuadrados para la construcción del centro de acopio; la COIPAL gestionó con el apoyo de la UDEM y del MAGA recursos económicos para la construcción del centro, en donde se visualiza movimiento comercial importante.

Con el fomento de la asociatividad, se introdujo también la herramienta operativa de gestión denominada Plan de Inversión (PDI), esta herramienta de suma utilidad complementó el formato de Perfil de Proyecto que utilizaba la UDEM para la aprobación de inversiones en proyectos productivos.

El Plan de Inversión (PDI), se diseñó para describir los componentes de los proyectos agropecuarios y especificar las coinversiones e intervenciones que otras organizaciones y/o proyectos van a llevar a cabo, el PDI contiene la siguiente información:

- Información general del proyecto;
- Presupuesto del proyecto con desglose de los aportes de contrapartidas monetarias y en especie (inversiones de la municipalidad, inversiones de las mujeres pertenecientes a redes empresariales y otros aportes de terceros);
- Flujo de fondos para desembolsos;
- Costos de producción y rentabilidad del proyecto; y,
- Plan de trabajo y cronograma de implementación.

Con el Plan de Inversión (PDI) surge una nueva forma de gestionar los proyectos agropecuarios para la UDEM para articular otros actores que contribuyeran al DEL, el modelo de coinversiones, es decir que cada institución plantea presupuesto y acciones definidas.

Se transfirió el curso de Gestión Empresarial en Agronegocios para crear capacidades de gestión en todas las mujeres y hombres que formen parte de los Consejos Directivos y comisiones de comercialización de las redes empresariales; debido a la llegada de la pandemia del COVID-19 al país, se diseñó el curso en una modalidad virtual, transfiriéndose la Metodología E-learning de Gestión de Agronegocios y Redes Empresariales, con el uso de una aplicación móvil denominada Red Agronegocios.





4.2.4 Fortalecimiento de la Extensión Agropecuaria, Innovación Tecnológica y ACC

El modelo de extensión agropecuaria de campesino a campesino se promovió en la UDEM para que cada red empresarial conformada de entre 12 a 35 productores, contara con asistencia técnica in situ, razón por la cual se crearon capacidades técnicas en 2 promotoras agropecuarias por cada red empresarial.

Como apoyo a este proceso, se transfirieron Manuales de Manejo Técnico para cada una de

las cadenas de valor promovidas en la región. Se introdujo por vez primera diseños de infraestructura productiva y tecnología para el manejo de: Aves de postura, aves de levante, cerdos de engorde, ovinos, tomate y cebolla; y, adicionalmente, para promover el respeto al medio ambiente, se transfirió la metodología de enseñanza y aprendizaje sobre Cambio Climático, conteniendo prácticas y tecnologías ambientales de adaptación y mitigación a los efectos del cambio climático para productos agropecuarios.

4.2.5 Enfoque de Género y Empoderamiento Económico de la Mujer

El enfoque de género se introdujo para promover la participación de las mujeres en actividades productivas y en espacios de toma de decisión en el municipio, sensibilizando en que solamente se puede contribuir al empoderamiento económico de la mujer cuando genera ingresos y puede decidir sobre ellos, razón por la cual, en Palestina de Los Altos solamente se promovieron las cadenas de valor mencionadas anteriormente ya que podían ser manejadas por mujeres³.

Posteriormente se transfirió la Guía Metodológica para formación sobre Género y Empoderamiento Económico de la Mujer para integrantes de redes empresariales conformadas en el municipio.

4.2.6 Sensibilización en Finanzas Inclusivas/Educación Financiera

La sensibilización en finanzas inclusivas significó promover el crédito para mujeres productoras y fomentar el ahorro ordinario y el ahorro para la inversión en el crecimiento de los proyectos, también se dio a conocer la importancia de la educación financiera y se transfirió la Metodología E-learning de Educación Financiera, con el objetivo de promover el incremento del ahorro y la inteligencia en la gestión de los préstamos.

4.3 La Política Municipal de Desarrollo Económico Local

El PRODERT IXOQIB´ fortaleció al Gobierno Municipal de Palestina de Los Altos con el apoyo a la formulación de la Política Municipal de Desarrollo Económico Local; el objetivo de la política es ser el instrumento orientador que provee lineamientos sobre los ejes que necesitan ser fortalecidos para crear las condiciones y mejorar el clima de negocios que dinamice la economía del Municipio de Palestina de los Altos y que permita generar empleo e ingresos.

La política se formuló de forma participativa con autoridades municipales, integrantes de la Comisión De Fomento Económico, Turismo, Ambiente y Recursos Naturales (COFETARN), el MAGA, representantes

³ En Palestina de los Altos se apoyó el desarrollo de las cadenas de valor: Aves de postura, aves de levante, cerdos de engorde, ovinos, tomate y cebolla.

de organismos de cooperación internacional, instituciones financieras y organizaciones de desarrollo, quienes priorizaron los siguientes 7 Ejes de trabajo: Gestión Municipal para el DEL, Mercados Inclusivos Abiertos, Productividad Asociativa e Innovadora, Finanzas para el DEL, Economía y Cambio Climático, Escalamiento y Gobierno Municipal Fiscalmente Responsable e Inclusivo.

El Eje de Gestión Municipal para el DEL, orienta al gobierno municipal para asumir el rol estratégico y liderazgo para el desarrollo económico del municipio, empoderándolo para asumir las responsabilidades y competencias para el fomento económico y la dinamización de la economía, para contribuir a la sostenibilidad del desarrollo económico y la mejora de las condiciones y calidad de vida de la población de Palestina de Los Altos.

El único resultado que se plantea para el Eje de Gestión Municipal para el DEL es la inversión municipal directa en proyectos productivos para los diferentes sectores y subsectores en porcentajes de su presupuesto global anual, logrando para el año 2020 un 3% de inversión⁴, logrando beneficiar a más de 2 mil pequeños productores agropecuarios.

Las acciones que se priorizan en el Eje de Gestión Municipal para el DEL son:

- Invertir de forma compartida con productores y otros socios, para capitalizar proyectos productivos, con enfoque sistémico, empoderamiento económico de las mujeres y gestión ambiental;
- Promover la metodología de redes empresariales y enfoque sistémico de mercados (DSM) para los proyectos productivos agropecuarios en etapa de fomento;
- Invertir en infraestructura productiva y de transformación estratégicas, para generar valor agregado a productos locales.
- Invertir en infraestructura municipal estratégica para generar mejores condiciones a las actividades productivas en el municipio.

Otros dos Ejes de la Política y sus acciones que le dan importancia relevante a la participación de la mujer así:

Eje de Mercados Inclusivos Abiertos, cuyo objetivo es Incidir en la apertura de mercados a nivel local, departamental, nacional e internacional, para la comercialización justa e inclusiva de la producción local, desde el enfoque del desarrollo sistémico de mercados y su línea de acción es:

- Incidir en la eliminación de intermediación que afecte los ingresos de los productores locales, especialmente mujeres.



⁴ El porcentaje promedio de inversión de la Municipalidad de Palestina de Los Altos para proyectos agrícolas había sido del 1.6%.

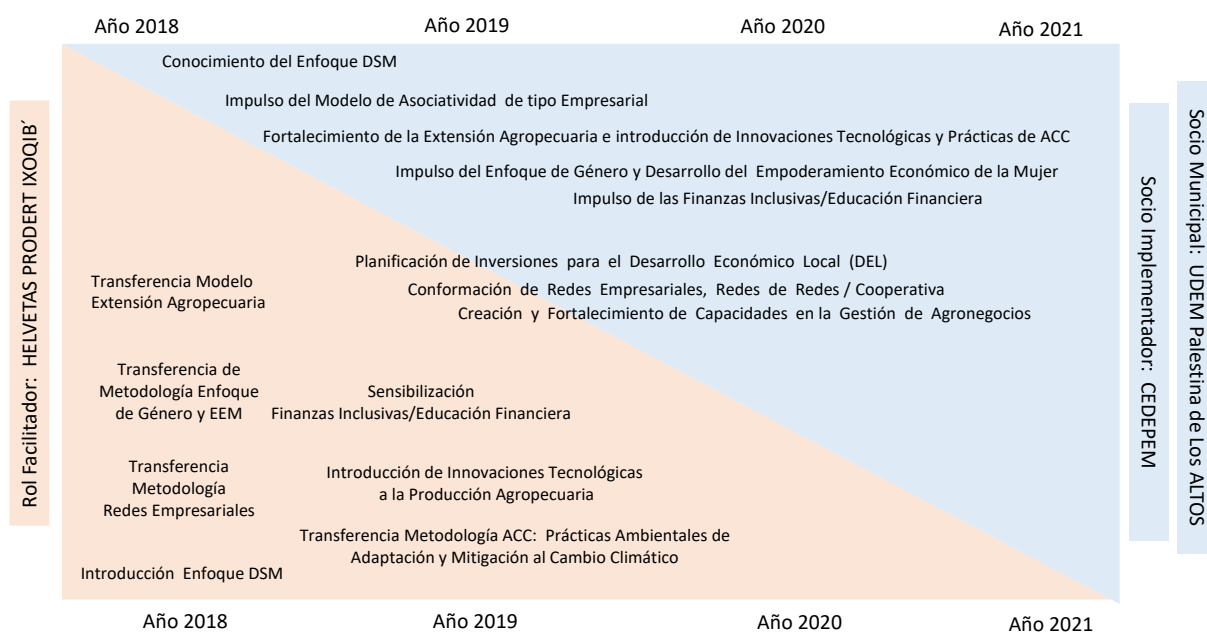
Eje de Escalamiento, cuyo objetivo es generar oportunidades económicas a través de la incorporación de la población en actividades económicas, empleo y autoempleo, para garantizar ingresos económicos que le permitan vivir bien, y sus líneas de acción:

- Promover actividades productivas en las que se puedan incorporar otras personas, especialmente mujeres;
- Facilitar procesos de formación a jóvenes para inducir su integración en actividades productivas en el corto plazo, con enfoque de empoderamiento económico de las mujeres.

4.4 El Rol de los Actores Principales y el Proceso de Intervención

En la ilustración a continuación se visualiza la intervención del PRODERT IXOQIB' en su rol facilitador transfiriendo enfoques y metodologías y sus acciones en el centro de la imagen que fueron de mayor a menor participación a lo largo de los años; se observa además, la intervención del Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural (CEDEPEM) como Socio Implementador de HELVETAS y de la UEM de Palestina de Los Altos, impulsado la asociatividad de tipo empresarial, fortaleciendo la extensión agropecuaria, introduciendo innovaciones tecnológicas y prácticas ambientales y sobre todo impulsando el empoderamiento económico de la mujer en esa región. Al centro se visualizan las acciones de CEDEPEM y de la UEM que van de menor a mayor participación, y ésta última permaneciendo en el sistema para darle sostenibilidad a las acciones que promueven el DEL.

Ilustración 1. El Rol de los Actores Principales y el Proceso de Intervención



Fuente: Elaboración propia (Lucero, Yeni) en base a revisión documental y resultados de la investigación de campo.

5. La Situación Actual

Los cambios más importantes identificados en la Unidad de Desarrollo Económico Municipal (UDEM) Palestina de Los Altos, como resultado de la intervención del PRODERT IXOQIB´ con apoyo del Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa Rural (CEDEPEM), se describen a continuación:

5.1 La Gestión para el Desarrollo Económico Local

Antes era la UDEM la que proponía los proyectos y el presupuesto a implementar, ahora la gestión se hace desde la Mesa Técnica Económica de la COFERTARN, lo que permite formular y proponer propuestas, políticas, planes y proyectos que impulsen la economía del municipio.

Ahora el Gobierno Municipal cuenta con una Política Municipal de Desarrollo Económico Local (DEL), en donde se describen las principales actividades y motores económico del municipio y las acciones e inversiones que son prioritarias para mejorar la competitividad territorial y dinamizar la economía del municipio, en donde se plantean los mecanismos de gestión, el seguimiento y evaluación de su implementación, y se describen las responsabilidades de la UDEM en la operativización de la política.

La nueva forma de gestión para el DEL de la municipalidad a través de la UDEM, promueve la asociatividad de tipo empresarial e implementa proyectos agropecuarios con enfoque de agronegocios, adopta el modelo de extensión agropecuaria (de campesino a campesino), promueve la innovación tecnológica en los sistemas de producción, la formación de productores para adoptar medidas de prevención y mitigación al cambio climático, así como el empoderamiento económico de la mujer, lo cual es perfectamente visible en el documento de la política.

Actualmente la UDEM implementa proyectos agropecuarios con enfoque de agronegocios y cuenta con un técnico agropecuario que no depende de una tercera institución, quien es responsable de brindar asesoría técnica a los promotores agropecuarios, de acuerdo con nuevo modelo de extensión, y están analizando la posibilidad de contratar un segundo técnico.

“La política nos da lineamientos prácticamente para llegar a ser un municipio competitivo que es lo que queremos...” Dalila Monterroso López, Coordinadora UDEM Palestina de Los Altos

5.2 El Enfoque de Género y el Empoderamiento Económico de la Mujer

Años atrás, la UDEM implementaba proyectos productivos agrícolas sin enfoque empresarial y sin enfoque de género, ahora con la orientación de la Política Municipal de Desarrollo Económico Local (DEL), se promueven en el municipio proyectos productivos agropecuarios que pueden ser liderados por mujeres, que les generan ingresos y que contribuyen al empoderamiento económico de la mujer; la UDEM también promueve la participación de la mujer en espacios de toma de decisión.

Ahora la participación de la mujer en liderar los proyectos agropecuarios con enfoque de agronegocios y vinculados a la cadena de valor ha llegado hasta un 80% del total de proyectos implementados.



“En campo se observa la realidad de que los proyectos si generan ingresos...” Dalila Monterroso, Coordinadora de la UDEM Palestina de Los Altos.

5.3 La Articulación de otros Actores que Contribuyen al DEL

Actualmente otras organizaciones de gobierno y de cooperación internacional se involucran muy rápido en apoyar los proyectos agropecuarios puesto que se observan resultados muy rápidos en materia de generación de ingresos, empleo y autoempleo.

El MAGA ahora se siente motivado y asume mejor su rol, brindando asistencia técnica agropecuaria, apoyo en la búsqueda de mercados, tal es el caso de vincular a las redes empresariales a incorporarse como proveedoras de alimentos bajo la Ley de Alimentación Escolar⁵, quienes desde la COIPAL han logrado comercializar desde marzo del año 2020 alrededor de Q1.3 millones.

Organizaciones como Visión Mundial, la empresa privada Popoyán, entre otras, se acercan a la Municipalidad para apoyar a la UDEM y ser parte de esa dinamización de la economía de Palestina De los Altos, adoptando las metodologías que ahora promueve la UDEM, la herramienta operativa como el Plan de Inversión se ha vuelto muy popular para gestionar recursos de diferentes fuentes ya que es de fácil comprensión y uso.

“Lo bonito de que todos inviertan es que se dinamiza la economía y a través de la Cooperativa COIPAL se genera empleo, se apoyan a las mamás solteras, viudas...” Madín Quiché, Técnico Agrícola UDEM Palestina de los Altos.

En la ilustración a continuación se visualizan de mejor manera los principales cambios que se dieron en la Municipalidad y la UDEM de Palestina de Los Altos, durante la intervención del PRODERT IXOQIB´.

Ilustración 2. Cambios Importantes Observados en la UDEM Palestina de Los Altos



Fuente: Elaboración propia (Lucero, Yeni) en base a revisión documental y resultados de la investigación de campo.

⁵ El Decreto No. 16-2017 del Congreso de la República, establece la Ley de Alimentación Escolar para garantizar la alimentación escolar y promover la salud y fomentar la alimentación saludable de la población infantil y adolescente que asiste a establecimientos escolares públicos o privados y es el MAGA.



6. Lecciones Aprendidas

- El contar con un instrumento orientador como Política Municipal DEL, hace que las autoridades municipales se sientan respaldadas de las inversiones que realizan, ya que han sido priorizadas por las mismas autoridades municipales en consenso con la sociedad civil y el sector público para dinamizar la economía de los municipios.
- Contar con una oficina específica para el DEL con presupuesto definido para la implementación de proyectos agropecuarios, favorece al desarrollo de las comunidades y aporta a la dinamización de la economía de los municipios.
- Las oficinas de desarrollo económico de los municipios que cuentan con personal con carrera municipal, empoderados de las políticas municipales, permite que desde allí nazcan propuestas de trabajo compartido entre el sector público, sector privado y la cooperación internacional, para que con menor inversión se apoye a más población.
- La inversión directa y aislada de recursos para contribuir con el DEL, difiere el desarrollo de las comunidades, puesto que dificulta las intervenciones estructuradas e inversiones compartidas en proceso; toda intervención debe ser consensuada con las oficinas de desarrollo económico de los municipios.
- Contar con herramientas operativas de gestión de proyectos de desarrollo económico, motiva a los cooperantes a invertir puesto que se conocen las acciones y resultados definidos.

Esta publicación ha sido posible gracias a:

PRODERT – IXOQIB´
*Apoyando la Generación de Ingresos de
Redes Empresariales del Altiplano Occidental*

Con el apoyo de:



Más información en:

HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala

4ª. calle 29-50, zona 7; Ciudad de Quetzaltenango, Quetzaltenango

Teléfonos: +502 7767-1569 / 7767-5569 / 7767-7861

helvetas.guatemala@helvetas